

20 25

RAPPORT ANNUEL



FONDAHER, partageons l'avenir

FONDAHER est un fonds de dotation initié en 2013 par la famille DAHER et soutenu par l'entreprise DAHER depuis 2018. Sa gouvernance est aujourd'hui « partagée » tout comme l'implication conjointe, dans son action, du personnel du Groupe DAHER et des membres de la famille DAHER.

Convaincu que la formation et le travail sont des tremplins vers la liberté et l'épanouissement personnel de tous et de toutes, FONDAHER soutient et initie des initiatives, souvent alternatives, favorables à l'inclusion sociale et à la réussite personnelle et professionnelle.

Depuis sa création, FONDAHER a soutenu plus de 60 initiatives associatives réparties entre des appels à projets annuels, des partenariats pluriannuels et la co-construction de programmes.

Nos missions



Soutenir l'insertion
professionnelle
par des
formations
d'excellence



Dépasser ses
difficultés par
la création
d'entreprise



Encourager
le parrainage
interne de projets
innovants

Notre gouvernance



Richard DAHER
Président



**Stéphane
GODELEWSKI**
Délégué général



Sophie PARDI
Trésorière
(DAHER)



Virginie OSIO
Secrétaire
(famille Daher)



**Julie de
CEVINS**
Administratrice
(DAHER)



Adrien MAGNAN
Administrateur
(Famille DAHER)



Sidonie DAHER
Administratrice
(famille DAHER)



Nicolas LAURAIRO
Administrateur
(DAHER)

www.fondaher.org



Édito

Le mot du Président



Richard DAHER

Cette année, les incertitudes économiques et politiques ont stabilisé les activités de la Fondation. Nos soutiens à nos quatre grands programmes se poursuivent. Chacun d'entre-deux se développe et progresse très positivement dans leurs résultats. La remise du Prix Fondaher-One Daher 2025, attribué à la formidable Association L'Ecole à Hôpital, est aussi une occasion de revenir sur deux autres programmes tournés vers les enfants que nous soutenons depuis plus de 5 ans. L'Association « Les Chevaliers du Ciel-Rêves de Gosse » qui permet à des enfants, souvent « cabossés », de faire leur premier tour en avion, et l'Association World Vision France qui vient en aide aux enfants les plus vulnérables dans des actions d'urgence à travers le monde. Nous revenons sur ces partenariats dans ce Rapport.

Pour mieux vous informer sur les activités de Fondaher, je vous invite aussi à consulter le site de la Fondation, entièrement remis à jour en privilégiant des vidéos de chacune des actions soutenues.

Notre Conseil d'Administration, mixte entre les représentants de Daher et de la famille Daher a aussi évolué. Sidonie Daher a remplacé Sophie Oddo, et Nicolas Lauraire, patron de l'ingéniering chez Daher Aviation, succède à Sonia de Navrotksy. Je remercie sincèrement Sonia et Sophie pour leur participation à Fondaher depuis tant d'années.

Et rappelez-vous que tous nos efforts le sont grâce à notre entreprise familiale ainsi que l'ensemble des membres de notre famille. Vos dons annuels sont toujours un encouragement essentiel.

Édito

Cette année, l'association L'École à l'Hôpital a remporté le prix Fondaher OneDaher. Cette association présentée par une salariée Daher illustre non seulement la solidarité qui nous anime, mais aussi la sensibilité de nos collaborateurs et de leurs familles. De même, le nombre important de projets présentés encore cette année est la preuve de l'intérêt et de l'attachement que portent les salariés Daher aux missions de Fondaher.

Ces initiatives témoignent d'une conviction partagée par Fondaher et l'entreprise Daher : l'importance de la solidarité que ce soit dans les activités associatives de chacun ou dans nos activités professionnelles quotidiennes.

Merci à toutes celles et ceux qui font vivre cet esprit OneDaher au quotidien. Ensemble, nous construisons une entreprise engagée, humaine et fière de ses valeurs.

Julie de CEVINS

DAHER



Directrice du développement durable

Les Ambassadeurs RSE

Depuis 2019 Daher anime une communauté d'ambassadeurs sur tous ses territoires d'implantation en France, Maroc et depuis 2025 en Allemagne, UK, Espagne et même USA.

Ces ambassadeurs sont des salariés engagés qui ont émis le souhait de relayer sur le terrain et dans leur métier les enjeux pour un développement durable de Daher.

Au nombre d'une soixantaine cette année ils mènent différents projets en lien étroit avec les territoires et le management local. Ces ambassadeurs, à

ce titre, ont intégré dans leur mission de relayer toute information concernant Fondaher afin de toucher un maximum de personnes. Ce rôle est primordial lors de l'appel à projet annuel pour faire connaître mais aussi apporter l'assistance nécessaire afin que les dossiers soient finalisés et de bonne qualité.

Chaque année ils sont présents, pour une partie d'entre eux, à la remise du prix ONE DAHER ce qui permet la rencontre avec les membres de la famille Daher, les marraines et parrains engagés ainsi qu'avec les associations afin qu'émergent des projets d'action toujours renouvelés sur les territoires.



Le prix One Daher

Le Prix Fondaher One Daher 2025 a été attribué à l'Association L'École à l'Hôpital, présidée par Marie-Aude Le Maire-Motel et à Zined Boustil, collaboratrice de Daher à Paris-Orly et marraine du projet.

Depuis plus de 90 ans, L'École à l'Hôpital œuvre pour que la maladie n'interrompe pas le parcours scolaire des enfants hospitalisés. Chaque année, plus de 4000 jeunes sont accompagnés dans près de 40 établissements franciliens, grâce à 500 enseignants bénévoles qui leur offrent un enseignement individualisé.

L'École à l'Hôpital permet ainsi de préserver le lien avec la scolarité et la vie sociale, des leviers essentiels à la guérison et à la confiance en soi, recommandés par les médecins.

L'ouverture d'une nouvelle antenne à Saclay

Grâce au soutien de Fondaher, l'association a pu ouvrir en 2024 une nouvelle antenne au sein du Groupe hospitalier Nord-Essonne – GHNE Saclay, hôpital moderne issu du regroupement de deux établissements. Le service de pédiatrie y compte 21 lits, dont 6 pour adolescents, accueillant des jeunes souffrant de pathologies chroniques, de suites opératoires ou de troubles psychologiques.

Dès janvier 2025, une équipe de quatre enseignants



Marie-Aude
Le MAIRE-MOTEL

Zined BOUSTIL

bénévoles (anglais, SVT, français, physique-chimie) a assurée des cours les mardis et jeudis après-midi. Durant l'année 2025, 100 élèves ont bénéficié ainsi de 160 cours.

L'appui essentiel de Fondaher pour ce nouveau programme

Le don de 10 000 € de la Fondaher, via son appel à projets puis son Prix annuel, sur un budget total de 15 500 €, a ainsi permis de financer la coordinatrice du programme, les équipements pédagogiques, la formation des équipes, l'appui pédagogique et les frais de fonctionnement.

Chez DAHER, une action solidaire pour AIDA, lauréate du Prix One Daher 2024

En 2024, touché par l'aventure extraordinaire que représente AIDA, Daher a choisi de donner un coup de pouce supplémentaire en rejoignant l'opération « Noël à l'hôpital » qui a permis de mobiliser le collectif Daher pour offrir des cadeaux aux adolescents hospitalisés. Ce sont 129 cadeaux qui ont pu être offerts grâce aux salariés Daher et 129 cadeaux supplémentaires grâce à l'abondement de l'entreprise Daher. Belle initiative qui sera renouvelée en 2025 ! <https://associationaida.org/>

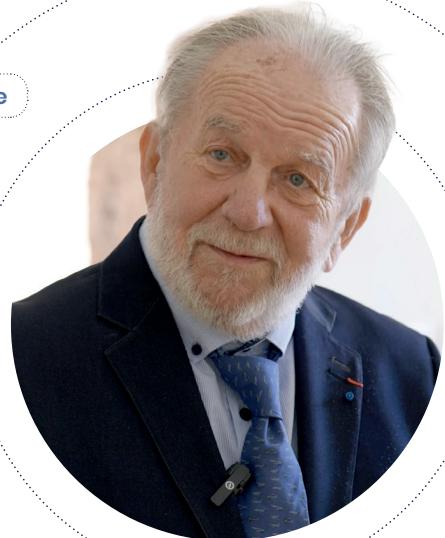


Léa MOUKANAS
& Thierry DAHER

Rêves de Gosse

Donner des ailes à l'inclusion

Jean Yves Glémée



Président de Rêves de Gosse

Comment est née l'aventure Rêves de Gosse ?

Rêves de Gosse est né d'un voyage inoubliable : le rallye aérien Toulouse-Saint-Louis du Sénégal, sur les traces de l'Aéropostale. J'y ai participé trois années de suite, à partir de 1996. Au retour, avec des amis pilotes, nous avons eu envie d'agir et nous nous sommes dit : « mettons notre passion de l'aviation au service de ceux qui n'ont pas toujours la chance de rêver ».

Quelle est la mission de l'association ?

Notre objectif, c'est l'acceptation des différences. Nous faisons se rencontrer des enfants "ordinaires" et d'autres "extraordinaires" ceux que la vie, la maladie ou le handicap ont fragilisés. Ensemble, ils mènent un projet pédagogique agréé par le Ministère de l'Éducation nationale : dessins, chants, plantations, constructions... autant d'actions pour apprendre la coopération et l'inclusion.

Comment se déroule cette aventure ?

Chaque année, neuf villes sont sélectionnées. Pendant plusieurs mois, les rencontres se préparent avant le grand tour aérien. Ce jour-là, les Chevaliers du Ciel, nos bénévoles, offrent aux enfants une fête, et surtout un baptême de l'air. Environ 1 500 enfants prennent ainsi leur envol chaque année : un instant magique où tout devient possible.

Quel soutien vous apporte Fondaher ?

Nous sommes soutenus depuis 2014 par Fondaher, qui apporte 5 000 euros par an. Depuis deux ans, l'entreprise fait participer des collaborateurs de Daher et de la famille, ayant des enfants en situation de handicap.

Votre plus grande fierté ?

Avoir fait rêver des milliers d'enfants, mais aussi avoir réuni des hommes et des femmes autour d'une même idée : faire du ciel un espace de partage, d'égalité et d'espérance.



World Vision France

Redonner espoir aux enfants les plus vulnérables

Camille Romain des Boscs



Quelle est la mission de World Vision France ?

World Vision est une association de solidarité internationale dont la mission est d'aider les enfants les plus vulnérables à mieux grandir. Elle agit à la fois dans l'urgence — guerres, catastrophes naturelles ou crises humanitaires — et sur le long terme, en accompagnant la reconstruction des familles et des communautés. Notre raison d'être est de répondre à l'appel des enfants, partout où ils souffrent, et de leur donner les moyens de se reconstruire.

Quel a été le premier soutien de Fondaher à World Vision France ?

Après l'explosion du port de Beyrouth en 2021, Fondaher a permis d'apporter une aide humanitaire d'urgence aux familles sinistrées, puis de réhabiliter plusieurs écoles endommagées. Cela a considérablement amélioré les conditions d'apprentissage des enfants et des enseignants.

Le partenariat a aussi financé du matériel scolaire et informatique — ordinateurs, écrans, cartes prépayées — pour maintenir l'accès à l'éducation pendant la période du Covid.

Fondaher était présent à vos côtés ensuite ?

Oui, dès mars 2022, en Ukraine, Fondaher nous a permis de soutenir les mères et enfants réfugiés. Nous avons ouvert des espaces d'accueil à la frontière avec la Roumanie et en Moldavie, où les familles pouvaient trouver abris, repas, couvertures et soutien psychologique. Nous avons également créé des espaces pour enfants pour qu'ils retrouvent sécurité et réconfort. Puis, après le tremblement de terre de 2024 en Turquie et en Syrie, le soutien de Fondaher a permis une intervention rapide : chauffage des abris, distribution de carburant et de kits d'hygiène pour protéger les familles du froid.

Quel regard portez-vous sur ce partenariat ?

Le soutien régulier de Fondaher nous a permis de soulager la souffrance des enfants, de favoriser leur reconstruction et de raviver l'espoir d'un avenir meilleur.

Directrice Générale de World Vision France



Etre

16 jeunes formés par ETRE-Paris aux métiers de la transition énergétique.

D'avril 2024 à juin 2025, l'École ETRE Paris a accueilli 2 promotions de 10 jeunes âgés de 18 à 25 ans pour une formation professionnalisant de 12 semaines (340 heures) dédiées aux métiers des énergies renouvelables.



Les participants ont acquis des compétences techniques en électricité, sécurité sur chantier, installation et maintenance de panneaux photovoltaïques, visite de parcs éoliens et solaire, avec une pédagogie axée sur la pratique : pose de modules solaires, montage d'une mini-éolienne, tests de circuits et diagnostics énergétiques. Chaque jeune a aussi réalisé un stage de 30 à 120 heures dans une entreprise du secteur en découvrant le quotidien des métiers de terrain.

Les résultats de la session 2024-2025 sont très positifs : 14 jeunes ont obtenu une sortie positive, dont 8 en emploi (agents techniques ENR, monteurs-poseurs, assistants installateurs photovoltaïques) et 6 en formation qualifiante (CAP électricien, bac pro maintenance, titre professionnel installateur thermique).

A l'occasion du Salon du Bourget 2025, Fondaher a renouvelé son soutien à ETRE Paris en remettant un chèque de 30.000 euros à son Directeur, Nicolas MULET.



Le LAB - Apprentis d'Auteuil

Le LAB Nantes, des idées qui germent, des projets qui prennent vie autour de l'entrepreneuriat durable et solidaire

En 2025, la promotion du LAB - Apprentis d'Auteuil Nantes réunit 29 jeunes entrepreneurs de 18 à 30 ans, porteurs de projets concrets dans la restauration durable, l'artisanat, le numérique solidaire, le bien-être, l'art, l'upcycling... Pendant trois mois, ils ont consolidé leur modèle économique, appris à gérer la communication, la clientèle et la trésorerie, avant de passer à la phase de test en conditions réelles : création de prototypes, lancement de micro-entreprises et actions commerciales locales.

Lors de cette phase test de 18 mois, ils sont accompagnés par des mentors qui mettent à leur disposition leur réseau mais également leur expertise professionnelle pour consolider et maximiser les chances de réussites des projets.

Parmi eux, Benjamin, fondateur d'une gamme de tartinades à base de légumes bio, cultivés localement et transformés à Nantes et Kevin, jardinier engagé, qui œuvre à réintroduire la biodiversité dans les jardins des particuliers afin de les sensibiliser aux enjeux climatiques et écologiques.

Les pitchs marquant la fin de la première phase, organisés fin janvier et fin juin ont mis en lumière des résultats concrets : 11 créations d'entreprises effectives, 8 jeunes entrés en formation et 9 recrutés au sein de structures partenaires (en CDD ou CDI). Au total, 85 % des jeunes accompagnés en 2025 connaissent

une sortie positive, illustrant la réussite d'un accompagnement fondé sur la pratique, la confiance et la concrétisation des projets.



Les Ailes de l'Avenir

A Toulouse et Marseille, des tremplins vers l'emploi.

En 2025, le programme Les Ailes de l'Avenir, porté par Aviation Sans Frontières avec le soutien de Fondaher, poursuit son développement autour de deux sites majeurs : Toulouse et Marseille.



À **Toulouse**, 18 jeunes suivent le chantier-école dédié à la construction d'un ULM biplace en partenariat avec l'AFPA Toulouse. Accompagnés par des professionnels du secteur, ils ont acquis des compétences en rivetage, mécanique, structure et électricité aéronautique. À l'issue du parcours, les participants disposeront d'une formation qualifiante en aéronautique et seront orientés directement vers un emploi dans des ateliers partenaires.

À **Marseille**, 14 jeunes orientés par la Mission Locale de Marseille ont suivi la formation autour de la construction de l'ULM suivis par l'E2C Marseille. Ils ont assemblé l'ULM, participé à des ateliers de préformation autour du rivetage, de l'entoilage et de la lecture de plans. Cette formation a permis à 12 jeunes (sur 14 à date) de trouver directement un emploi ou d'accéder à des contrats d'apprentissage ou à un premier emploi dans la maintenance industrielle.

Le soutien renouvelé de Fondaher a permis d'élargir la capacité d'accueil, d'assurer un accompagnement professionnel renforcé et de consolider les partenariats locaux. En 2025, Les Ailes de l'Avenir démontrent leur impact : former, insérer et faire décoller la jeunesse vers un avenir durable.



ACTA VISTA

Insertion et patrimoine : les grands chantiers ACTA VISTA en 2025

En 2025, ACTA VISTA concentre son action sur plusieurs chantiers d'insertion emblématiques, combinant restauration du patrimoine et formation professionnelle. À la Citadelle de Marseille, les équipes se concentrent sur les chantiers de la courtine nord, du Magasin à Salpêtre, des fossés du pont-levis, du rempart St Victor et de l'ancienne échauguette de la pointe de Beringhen. Au programme, reprise des maçonneries, taille de pierre et consolidation des ouvrages. Ces travaux permettent à plusieurs centaines de salariés en insertion d'acquérir une expérience concrète des métiers du bâti ancien.

Au Domaine national de Chambord, le chantier d'insertion forme plusieurs dizaines de personnes à la maçonnerie du bâti ancien et à l'entretien des murs d'enceinte, en lien étroit avec les architectes du domaine. Sur la ferme agroécologique de la Bétheline, à Marseille, quatre salariés restaurent un mur de soutènement, un réservoir d'eau et deux puits, associant savoir-faire artisanal et transition écologique.

Deux nouveaux projets complètent cette dynamique : le programme « Verts l'Emploi », soutenu par l'Union européenne, pour développer des chantiers liés à la transition verte, et un chantier d'insertion à Maussane-les-Alpilles, consacré à la restauration du patrimoine local et à la formation de près de quinze personnes éloignées de l'emploi.



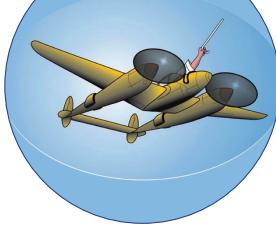
Le soutien national de Fondaher, partenaire fidèle, permet à ACTA VISTA de poursuivre ces actions partout en France et de renforcer son impact social à travers le patrimoine.

Appel à projets Les lauréats 2024

Parmi les 22 projets sélectionnés, 14 ont été parrainés par des collaboratrices et collaborateurs de Daher et 8 par la famille Daher. Le Jury a longuement débattu et attribué le soutien de Fondaher à 10 projets ambitieux, dont L'Ecole à l'Hôpital, Prix Fondaher-One Daher 2025.



Horizon Artificiel Tactile



L'association œuvre pour rendre le pilotage d'aéronefs accessible aux personnes malvoyantes. Le projet développe un horizon tactile d'assistance au pilotage.

**Parrain : Gérald BOUTEILLE
(Collaborateur DAHER)**

Massajobs



Depuis 9 ans, l'association favorise l'insertion sociale et professionnelle dans les quartiers prioritaires. Elle projette l'ouverture d'une troisième antenne dans le 15e arrondissement en 2025.

**Parrain : Sylvain PRÉVOT
(Famille DAHER)**

Oser forêt vivante



L'Amarrez vise à créer des emplois durables pour les personnes éloignées de l'emploi, dans le cadre de « Territoires zéro chômeur longue durée ». Le projet soutient la création d'activités utiles au territoire.

**Parrain : Romain CORMIER
(Collaborateur DAHER)**

Cantina



Cantina sensibilise le public à une alimentation durable et lutte contre le gaspillage alimentaire. Le projet porte sur le développement des dons de produits locaux, l'augmentation du stockage et les ateliers de transformation avec les bénéficiaires.

**Marraine : Aurélie SOHN
(Famille DAHER)**



Le Refuge

Ce lieu accueille des jeunes LGBT+ victimes de rejet familial et d'exclusion. Face à la forte demande, la Fondation prévoit d'augmenter sa capacité d'accueil à 40 places et d'améliorer l'insertion professionnelle.

Marraine : Manon CARME
(Collaboratrice DAHER)

L'Oasis des talents



L'Association propose des activités pédagogiques pour enfants handicapés, encadrées par des professionnels et bénévoles. Le projet prévoit en 2025 la construction d'un deuxième bâtiment pour élargir l'accueil.

Marraine : Célestine OSIO
(Famille DAHER)



Enfants du
désert

Soutien de 20 étudiants défavorisés poursuivant leurs études à Er-Rachidia. Le projet vise à leur offrir un logement stable et adapté, condition essentielle à la réussite scolaire.

Marraine : Aurélie CHAPELET
(Collaboratrice DAHER)

L'école à l'hôpital



L'École à l'Hôpital assure la continuité scolaire pour maintenir le lien des jeunes malades avec leur environnement. Cette prise en charge favorise la guérison et réduit les inégalités liées à la santé. En 2025, développement de la mission à Saclay GHNE vers 200 jeunes malades suivis.

Marraine : Zined BOUSTIL
(Collaboratrice DAHER)



We Ocean

En partenariat avec HATOUP, le projet favorise l'intégration de jeunes de la Busserine. Il les sensibilise à la préservation des milieux marins et à la découverte du monde maritime.

Parrain : Manuel LLEDOS
(Collaborateur DAHER)

La cravate solidaire



Accompagner des jeunes sous « main de justice » vers la réinsertion sociale et professionnelle. Le programme « Coup de Pouce » aide à co-construire un projet de vie et favorise l'accès à l'emploi.

Parrain : Delphine BARRAULT
(Famille DAHER)

Nous soutenir

Ensemble, partageons l'avenir !



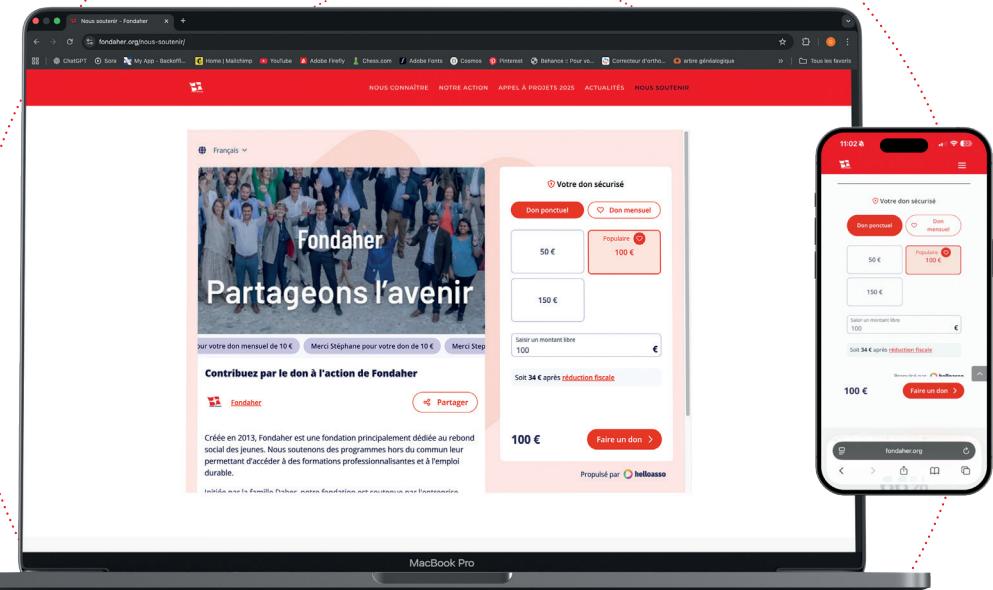
**Soutenez l'action de FONDAHER
vers ceux qui méritent un nouvel avenir**

Si vous appréciez la démarche et les actions solidaires de Fondaher, vous pouvez nous soutenir par le don ou par le mécénat d'entreprise. Quel qu'en soit le montant, vous bénéficiez d'une déduction fiscale sur vos impôts.

Merci de soutenir notre action.

Faire un don

Votre don en ligne sur le site FONDAHER :
www.fondaher.org



60%

Mécénat d'entreprise

Si vous êtes une entreprise, vous pouvez déduire 60 % de votre don de votre impôt sur les sociétés (IS), dans la limite de 0,5 % de votre C.A HT de l'année. Nouveau : les PME bénéficient désormais d'une réduction d'impôt jusqu'à 20 000 euros de dons.

66%

Particuliers

Votre don est déductible de votre impôt sur le revenu à hauteur de 66%, dans la limite de 20% de votre revenu net imposable.

75%

IFI

Vous pouvez également déduire 75 % de ce don du montant de votre IFI (affectation à l'Association ACTA-VISTA uniquement – nous contacter).



Rapport annuel FONDAHER 2025. Directeur de la publication : Richard DAHER.
Rédacteur en chef : Stéphane GODLEWSKI. Mise en page : Olivier BAIOCCHI.
59, Boulevard PERIER 13008 Marseille.
www.fondaher.org